

Note D'histoire

AXA est un groupe issu de la fusion de plusieurs sociétés d'assurance, dont la plus ancienne date de 1816.

Les débuts d'AXA : l'Ancienne Mutuelle de Rouen

L'ancienne Mutuelle de [Rouen](#) était une petite société d'assurance française, créée au cours du 19^e siècle, dont la fonction principale était de couvrir les risques agricoles en [Normandie](#). C'est sur cette mutuelle que va se développer le futur groupe AXA.

Cette mutuelle avait déjà commencé une timide internationalisation en 1955 en acquérant une compagnie québécoise dénommée Provinces-Unies.

En 1958, [Claude Bébéar](#) fait son entrée à l'Ancienne Mutuelle et devient attaché de direction. C'est alors le 24^e assureur français. Il part dans les années 1960 dans la filiale [canadienne](#) pour y développer des produits d'[assurance-vie](#). Il revient en France avec la conviction qu'il est nécessaire pour l'Ancienne Mutuelle de s'ouvrir à l'international.

En 1975, Claude Bébéar prend la tête de l'Ancienne Mutuelle et accélère le développement du groupe, notamment en créant une filiale de [réassurance](#), afin de pouvoir mieux observer les marchés étrangers: l'Ancienne Mutuelle Réassurance, ou AMRé, qui deviendra AXA Ré en 1989 puis [Paris Ré](#) en 2006.

Enfin, en 1978, l'Ancienne Mutuelle prend le contrôle de la « Compagnie parisienne de garantie », renommée « Mutuelle parisienne de garantie ». Le groupe « Ancienne mutuelle » est alors rebaptisé « Mutuelles Unies ».

Ainsi, au début des [années 1980](#), AXA, qui n'existait pas encore sous ce nom, n'était qu'une petite mutuelle d'assurance française réalisant 160 millions d'euros de chiffre d'affaires et regroupant 1850 collaborateurs.

Du groupe Mutuelles Unies - Drouot à AXA

En 1982, Mutuelles Unies achète le Groupe Drouot. L'ensemble devient le groupe numéro 1 de l'assurance privée en France. Trois ans plus tard la presse parle du « Groupe Bébéar », il devient alors urgent de donner un nom institutionnel au nouveau Groupe. Une liste de noms est proposée à la direction qui en retient trois : Argos, AXA et Elan. Claude Bébéar arrête sa décision en juillet 1985 : AXA devient la dénomination sociétale de l'ensemble Mutuelles Unies /Drouot.

AXA devient un acteur mondial

Dans la seconde moitié des années 1980, le groupe AXA poursuit sa croissance en France en rachetant plusieurs sociétés d'assurance dont la Compagnie du Midi (présidée par Bernard Pagézy), holding contrôlant notamment les Assurances du Groupe de Paris (AGP) dont le volet bancaire était constitué par le Crédit Parisien. AXA devient ainsi le n°2 de l'assurance en France, derrière l'UAP.

Par ailleurs, en acquérant successivement Drouot puis les AGP, AXA dispose de filiales en Europe. Cependant, le premier marché mondial de l'assurance reste les États-Unis. Après une première tentative infructueuse à la fin des années 1980 avec le rachat avorté de Farmers, AXA profite de la [démutualisation](#) de The Equitable Life Assurance Company, un des premiers assureurs-vie des États-Unis, en 1991, pour la recapitaliser et entrer dans son capital.

Par un procédé similaire, AXA entre au capital de National Mutual Life Insurance Company en 1994. Le deuxième assureur-vie [australien](#), ne pouvant plus faire face à ses engagements, est contraint de recapitaliser. AXA recapitalise National Mutual et fait ainsi son entrée en Australie, en [Nouvelle-Zélande](#) et à [Hong Kong](#).

Equitable et National Mutual sont ensuite passées à la marque AXA en 1997 pour Equitable (devenue AXA Equitable), et en 1999 pour National Mutual (devenue AXA Asia Pacific).

Enfin, le [12 novembre 1996](#), AXA achète l'[UAP](#). Les deux sociétés signent leur [OPE](#), ce qui donne naissance à la plus importante entreprise française par le chiffre d'affaires (313 milliards de [FRF](#)) et au n°1 mondial de l'assurance.

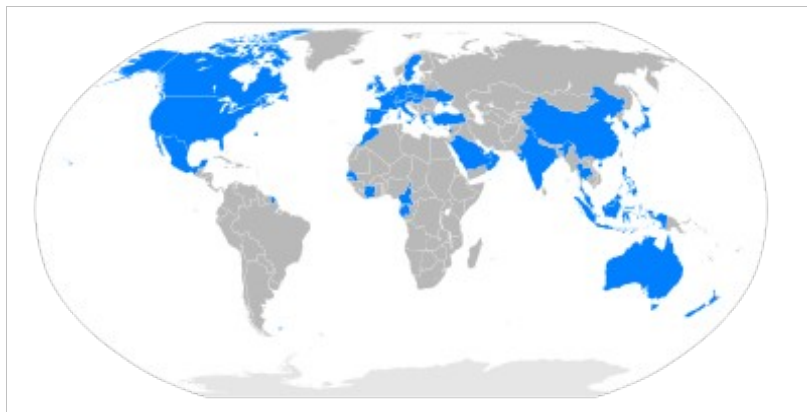
Ce titre de numéro 1 sera cependant pris l'année suivante par [Allianz](#), qui acquiert l'autre grande compagnie publique privatisée en même temps que l'UAP: les [AGF](#).[\[réf. nécessaire\]](#)

AXA poursuit son développement mondial en 1999 en s'implantant en Chine (avec AXA Minmetals), en [Turquie](#) (AXA Oyak), au Liban (AXA Middle East) et au Japon, où AXA rachète Nippon Dantai, qui devient

AXA Nichidan.

En 1996, AXA débute ses activités au Maroc par le rachat de "Assurance Al Amane".

En 2002, AXA fait l'acquisition de la Banque Directe, filiale du groupe BNP-Paribas et va créer [AXA Banque](#).



Présence mondiale du groupe Axa

En 2005, la fusion AXA-FINAXA permet à AXA de simplifier sa structure d'actionariat et de contrôle. AXA a une politique constante de distribution d'actions à ses salariés. Elle a deux buts : fidéliser ses salariés et se prémunir d'une offre publique d'achat (OPA). Les salariés détiennent entre 4 % et 6 % du capital.

En 2006, AXA achète l'assureur Suisse [Winterthur Assurances](#) mais ne garde pas la filiale américaine de l'assureur.

En 2007, AXA augmente sa présence en Suisse avec l'achat de la Nationale Suisse Assurance (filiale française de la nationale suisse).

En 2008, AXA achète la troisième compagnie Mexicaine [ING Seguros](#).

AXA est le quatrième assureur mondial par capitalisation boursière, derrière les chinois [Ping An Insurance](#) et [China Life Insurance](#) et l'assureur [Allianz](#).

Métier et chiffres clefs

Métier

AXA est un groupe d'assurances s'adressant aux particuliers et entreprises en répondant à leurs besoins de services en matière d'assurance, de prévoyance, d'épargne et de transmission de patrimoine. Dans certains pays, il a des activités bancaires. Il est implanté dans plus de 30 pays pour des activités d'assistance.

Les chiffres clés

Dans le monde, AXA ce sont:

▲ 101 millions de clients dans le monde dont 9 millions en France

▲ 216 000 collaborateurs (88 000 distributeurs exclusifs et 128 000 salariés) à travers le monde dont 35 000 en France

▲ 400 000 actionnaires

▲ 86,1 milliards d'euros* de chiffre d'affaires (au 31 décembre 2011)

▲ 4,3 milliards d'euros de résultat courant (au 31 décembre 2011):

Bâtiments

Le siège d'Axa se trouve à Paris au 21 [avenue Matignon](#) dans le 8e arrondissement, à côté de l'Élysée.

L'ancienne [Tour Axa](#) à [La Défense](#) est propriété d'un fonds d'investissement et s'appelle désormais la [Tour First](#). Elle est actuellement la plus haute tour de France, depuis la fin des travaux de restructuration en 2011. Les salariés d'AXA France qui occupaient la tour AXA de la Défense sont désormais installés dans de nouveaux locaux situés à Nanterre dans les Hauts-de-Seine.

L'entreprise possède ou loue également des [gratte-ciel](#) pour ses filiales locales à [New York](#), à [Montréal](#), et à [Varsovie](#).

A [Belbeuf](#), dans l'[agglomération de Rouen](#), siège historique des Anciennes Mutuelles, Axa possède le château de Belbeuf. Ce dernier fut construit entre 1764 et 1780 par le marquis de Belbeuf, racheté par les Mutuelles-Unies en 1958 et restauré à partir de 1963. À cela il faut y ajouter la Tour des Mutuelles-Unies, un immeuble de bureaux inauguré en mai 1968.

AXA possède aussi des locaux vides au 22 avenue Matignon à Paris. Le 27 décembre 2010, le collectif [Jeudi Noir](#) occupe les locaux en réclamant l'application du droit au logement. Soutenues par de nombreux élus, environ trente personnes y vivront, malgré un déploiement policier très important autour de l'immeuble. Elles sont expulsées le 18 février 2011.